



国新联程信息

第 16 期

2018

张万松在国新联程集团 2018年第三季度经营分析会上的讲话 (摘要)

:

次，广公 场 国 程 2018
度 分 合并 ， 的 、 高 、

。

，大 参观 广 公 个 、合
场地。广 公 的 点发 ， 公 、国 公 和广
安公 侧 对 方 的 点和工 ， 得各公
和 。

次 ， 此大的 ，大 的 ，

多的 参 ， 的 各公 步 放 、

、 ， ，把 成好，把公 发 好。

的 场参观和广 等公 的 ，都 得大 。广

发 ， 、 发 大； 公 成

6个 部，布 大 ；国 公 白 ， 到 20

，都 得大 。各公 广，

公 发 ， 定措 、 ， 成 改，

督促 查和 核。 定 次 得 。

度分。刚刚，副对1-9份的分，副对1-9份工，工点、发好的部分公导发。

从的，1-9 69.6，1463，度标定的差。从各公报的底成的，够成102，3080。：个公成标好，达公、广公、国公和波公，差大的单：产公、公、成公和公。

从分，单，差；二很；发很不衡。不到个，更，的冲刺。得好的公，包公，多贡，对标成好的单，按成比对班；差大的公，的，大差。

，100的标定，各公不出被的，备，好础工，对和各公的发关。

，点：

国 程 的核 ， 的 和 的分
， 的 场 的 。
川 董 长郭 ， ， 场 的
， 包 个方 。 ： 场 的方 （ 的
标 标）、 够把 干成的 才、 得 的
， 对 和 管 ， 得 场 的 ， 对
参 给 场 的 报。 场 的本 得，
得 关 和 。 果达不到 个 ， 淡
出 ， 改革创 、 大胆 搏。

对 从 的 ， 归 ， ： “
道、 干 的 、 成 的 ”。
果 都等 给 、 等 ， 不 场 。 点，
大 定 广 公 。
不 ， 都 ， 大 的 。
对 半功倍， 不对 倍功半。 的 大，
抱不 ， 但 果 个合 的杠杆， 的
拔 ， 的 。 不 场 的， 都
个 层次改革和 构。 ， “等、 、 ” 出 的。

从 、 概 把 ， 必
的 点关 。 ， 点 3个方 的关 。

1. 处理好速度与质量的关系。 度 ，都 个 合
的范畴，不 不 。 个 初创 ，发 度
更 ， 高 发 ，把 大， 大 ，才
更好的发 。但 ，发 到 定规 ， 必 从高 度 高
变，否 不 持 发 ， 撑 都跟不
车。

2. 处理好规模与效益的关系。 规 ？ 达到
个规 不 ， 个 的。 果 1 的
， 便 多 ， 100%的 1 。 果
1 个 的 ， 1%的 ， 100 的
。 大 ， 代、 段、 不断的
合， 恒不变的发 定 和 。 个 ，
大 大 。 大 ， 的 ，
个 的 关 。
的 ， 成 ， 大 ，
大大 部 ， 和费 。 道 ，但
分 和 的 ， 和 大 的关 。 道
果 不 白、 不 楚， 把 放大 ：比 ：国
程 个 都不 ， 不 成 ， 个 公
， 80%， 2 多 ，但
到 100 ？ 广 公 20 ，国 公 20 的
存 ？ 当 部长 出 100 、 160



250 。 个很 单的道 ， 个公 的 和
道， 的公 部 不 定 。 场 ， 不 ，
别 的 。各公 的 不 、 场不 、 道不
。

3. 处理好机遇与挑战的关系。

处 产 、 大调
， 个 代创 很多 ， 带 很多 。
， ， 错过 不 的。
超出 当 ， 敢不敢 的 。
何 都 风 ， 风 更大，地 。
何 ， 估风 的 ， 何 估
、 的 ， 的 。处
的发 ， 、发 的 不 常 ，
不 好好 的，等 不
的 ，必 非常规 断、 动、 。
别 储 地 ， 公 广 公 ，
搞 合 ， 高 。 ， 、 电对
， 都 川 、 国 程 订长 。 ，
程 合法， 度 ， 。

过 多发 ， 各公 出 很大差 ， 发 很不
衡，除 步补充和调 ， 备出 策，鼓
并 策 发 、发 好、 大 的 。

1. 年薪倾斜。 步， 调 酬分 办法， 的方
： 低 、高 成， 不 、 、 的
低、呆不 ， 、 好的 高、 。 导班
，分 本 、 和超 分成， 部分 部
都按 规 分、分成 档。规 的 ， 、
倍 、超 分成比 ；规 大的 ， 高、
倍 大、超 分成比 大。 鼓 得好的 ，
才。

2. 资金倾斜。 步， 大 持 大的 、风
的 和 好的 ， 册 和 方 给
。 ： 规 大、 好， 大；二 风 、
好得多； 对 的贡 和 撑 大。

3. 班子倾斜。 步， 对 超过20 的
，班 成 备4 ；超过30 的 ，班 成
备5 。 大 ，管 度大 ， 班 成
多 。
， 鼓 各公 大 发 ， 大 。